

Corporate Governance Konferenz 2026

Der Aufsichtsrat zwischen Kontrolle, Sparring und Vision

Rolle, Verantwortung und Wirksamkeit



In Kooperation mit

Corporate Governance Konferenz 2026

Sehr geehrte Damen und Herren,

Aufsichtsräte agieren heute in einem Umfeld, das von rasantem technologischen Wandel, globalen Verflechtungen, geopolitischen Risiken und steigenden Stakeholder-Erwartungen geprägt ist. Hinzu kommen Cyber-Gefahren und eine sich schnell verändernde Regulierungslandschaft. In diesem Spannungsfeld sind ein klares Rollenverständnis und die Balance zwischen Kontrolle, kurzfristiger Performance und langfristiger Strategie unerlässlich. Flexibilität, Resilienz und Zukunftsorientierung sind gefragt – ebenso wie der kompetente Umgang mit den Chancen und Risiken der Künstlichen Intelligenz.

Die von Mercer | hkp///group gemeinsam mit dem CGI der Frankfurt School of Finance & Management, dem Deutschen Aktieninstitut, dem Deutschen Investor Relations Verband DIRK sowie dem Aufsichtsratsverband fea organisierte Corporate Governance Konferenz 2026 nimmt diese Herausforderungen auf und diskutiert zentrale Fragen für wirkungsvolle Aufsichtsratsstätigkeit: Wie wird der Aufsichtsrat zum strategischen Challenger und Impulsgeber des Vorstands – und wo liegen die Grenzen der Partnerschaft? Welche aktuellen Kontrollthemen und Governance-Risiken haben höchste Priorität? Welche Lehren kann Deutschland aus internationalen Praktiken ziehen?

Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf dem wichtigsten Hebel für nachhaltigen Erfolg: den Menschen. Wir behandeln die zukunftsfähige

Zusammensetzung des Gremiums, professionelle, langfristige Nachfolgeplanung sowie die Gestaltung von Vergütungssystemen, die Leistung und nachhaltige Wertschöpfung fördern, Fehlanreize vermeiden und regulatorischen wie Stakeholder-Anforderungen standhalten.

Abgerundet wird die Konferenz durch praxisnahe Ansätze zur Steigerung der Gremien-effektivität: Board Dynamics, Führung und Entscheidungsprozesse sowie die operative Zusammenarbeit von Aufsichtsrat und Vorstand – mit dem Ziel, Governance nicht nur compliant, sondern strategisch wirksam und in Krisen handlungsfähig zu gestalten.

Die Veranstaltung richtet sich an Mitglieder von Aufsichtsräten, institutionelle Investoren und Investor Relations Verantwortliche, Corporate Secretaries und Board Office Entscheider sowie Expertinnen und Experten aus HR und Legal.

Wir freuen uns, wenn Sie die Diskussion über die Zukunft guter Unternehmensführung in Deutschland mit Ihrer Erfahrung bereichern.

Mit den besten Grüßen im Namen der Veranstalter

Regine Siepmann
Mercer | hkp///group

Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann
Corporate Governance Institut CGI an der
Frankfurt School of Finance & Management

Setting the Scene		
09:30	Begrüßung durch die Veranstalter	Regine Siepmann, Dr. Jan Dörrwächter Partner Mercer hkp///group Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann Professur für Bürgerliches Recht und Unternehmensrecht Frankfurt School, Direktorin CGI Prof. Christian Strenger Direktor CGI
09:50	Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen der Corporate Governance	Prof. Dr. Jens Weidmann Mitglied Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex, Aufsichtsratsvorsitzender Commerzbank
10:15	Kaffee & Networking	
Rollenverständnis und Verantwortung des Aufsichtsrats		
10:45	Der Aufsichtsrat als strategischer Challenger & Impulsgeber	Dr. Johannes Teyssen Aufsichtsratsvorsitzender Deutsche Lufthansa, Non-Executive Director Board BP plc
11:05	Aktuelle Kontrollthemen und Governance- Risiken im Fokus	Frank H. Lutz Stellv. Aufsichtsratsvorsitzender und Prüfungsausschussvorsitzender Scout24
11:25	Best Practice beyond borders – Aufsichtsratsarbeit im internationalen Vergleich	Dr. Dorothea Wenzel Chair Board of Directors H. Lundbeck
11:45	Panel	Vortragende Moderation: Dr. Cordula Heldt Leiterin Corporate Governance & Gesellschaftsrecht Deutsches Aktieninstitut
12:15	Lunch	

It's all about People		
13:15	Zusammensetzung und strategische Nachfolgeplanung des Aufsichtsrats	Daniela Mattheus Aufsichtsratsvorsitzende Jenoptik
13:35	Zwischen Private Equity und Kapitalmarkt: Vorstandssteuerung und -vergütung mit Eigentümerblick	Christian Bailly Aufsichtsratsvorsitzender tonies, Managing Partner Armira
13:55	Nachfolgeplanung des Vorstands: Eine Best Practice Perspektive des Aufsichtsrats	Ute Wolf Multi-Aufsichtsrätin, u.a. Akzo Nobel, Infineon Technologies, MTU
14:15	Panel	Vortragende Moderation: Regine Siepmann Partner, Leiterin Corporate Governance Advisory Mercer hkp///group
14:45	Kaffee & Networking	Alle
Zusammenarbeit & Effektivität im Aufsichtsrat		
15:15	Effektive Aufsichtsratsarbeit: Board Dynamics, Leadership und Entscheidungsprozesse	Michael H. Kramarsch Aufsichtsratsvorsitzender Value Trust, Präsident fea
15:35	Zusammenarbeit zwischen Aufsichtsrat und Vorstand: Balance und Wirksamkeit	Dr. Stephan Kessel Ehemaliger Aufsichtsratsvorsitzender Stabilus und Novem
15:55	Der effektive Aufsichtsrat aus Investorensicht	Hendrik Schmidt Head of Stewardship DWS Group
16:15	Get-Together & Networking	Alle

Die Veranstaltungspartner

Deutsches Aktieninstitut e.V.

Seit 1953 setzt sich das Deutsche Aktieninstitut für einen starken Kapitalmarkt ein, damit sich Unternehmen gut finanzieren und ihren Beitrag zum Wohlstand der Gesellschaft leisten können. Unsere Mitgliedsunternehmen repräsentieren über 90 Prozent der Marktkapitalisierung deutscher börsennotierter Aktiengesellschaften. Wir vertreten sie im Dialog mit der Politik und bringen ihre Positionen über unser Hauptstadtbüro in Berlin und unser EU-Verbindungsbüro in Brüssel in die Gesetzgebungsprozesse ein. Als Denkfabrik liefern wir Fakten für führende Köpfe und setzen kapitalmarktpolitische Impulse. Denn von einem starken Kapitalmarkt profitieren Unternehmen, Anleger und Gesellschaft. Seit 2013 führen wir zudem die Geschäftsstelle der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex.

www.dai.de

Financial Experts Association e.V. (fea)

Der Berufsverband fea – Financial Experts Association e.V. (fea) ist die erste bundesweit organisierte Interessenvertretung für unabhängige Finanzexperten (Financial Experts) in Aufsichtsgremien und hat sich inzwischen als einer der führenden Aufsichtsratsverbände etabliert. Der 2008 gegründete Verband unterstützt unabhängige Finanzexperten bei ihrer beruflichen Tätigkeit auf den Gebieten der Corporate Governance, der Rechnungslegung und Abschlussprüfung, des Risikomanagements und der Compliance sowie der Nachhaltigkeit.

www.financialexperts.eu

Corporate Governance Institute (CGI)

Das Corporate Governance Institute (CGI) an der Frankfurt School of Finance & Management ist ein Think Tank und Forschungszentrum, welches Forschung und Best Practices im Bereich Corporate Governance fördert. Das CGI stützt sich auf die hochkarätige Fakultät der Frankfurt School, um Einblicke in gute Corporate Governance bieten und neue Erkenntnisse gewinnen zu können. Prägend für die Tätigkeiten des CGI ist die enge Zusammenarbeit führender Vertreter aus Theorie und Praxis. Die Aktivitäten des 2020 gegründeten Instituts konzentrieren sich auf fünf Bereiche.

www.frankfurt-school.de

DIRK – Deutscher Investor Relations Verband

Der DIRK – Deutscher Investor Relations Verband ist der größte europäische Fachverband für die Verbindung von Unternehmen und Kapitalmärkten. Wir geben Investor Relations (IR) eine Stimme und repräsentieren rund 90% des börsenelisteten Kapitals in Deutschland. Als unabhängiger Kompetenzträger optimieren wir den Dialog zwischen Emittenten, Kapitalgebern sowie den relevanten Intermediären und setzen hierfür professionelle Qualitätsstandards. Zugleich fördern wir den Berufsstand der Investor Relations und bieten umfangreiche Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

www.dirk.org

Eckdaten zur Veranstaltung

MERCER
A MARSH BUSINESS

hkp///group

Datum

Freitag, 11. September 2026
9:30 bis ca. 16:30 Uhr

Ort

Audimax, Frankfurt School of
Finance & Management

Die Frankfurt School of Finance & Management ist eine private, nach hessischem Hochschulgesetz anerkannte Hochschule mit Promotionsrecht. Träger ist die Frankfurt School of Finance & Management Stiftung.

Adickesallee 32-34, 60322 Frankfurt am Main

Anmeldung

Die Veranstaltung ist kostenfrei, eine Anmeldung ist erforderlich. Bitte nutzen Sie zur Registrierung folgenden Link:
<https://www.mercer.com/de-de/insights/events/corporate-governance-konferenz-2026>

Kontakt

Carolin Englert
carolin.englert@marsh.com



Mercer ist ein Unternehmen von Marsh (NYSE: MRSH), einem weltweit führenden Anbieter in den Bereichen Risiko, Rückversicherung und Kapital, People & Investments sowie Managementberatung, der Kunden in 130 Ländern berät. Mit einem Jahresumsatz von über 24 Milliarden US-Dollar und mehr als 90.000 Mitarbeitenden hilft Marsh, durch die Kraft der Perspektive das Vertrauen zu stärken, erfolgreich zu sein.

Der Beratungsbereich Corporate Governance Advisory wird in Deutschland unter der Marke Mercer | hkp///group geführt.

Mercer | hkp///group Consultants beraten Aufsichtsgremien und sie unterstützende Funktionen in der Gestaltung einer Corporate Governance, die nachhaltigen Wert für Shareholder und Stakeholder schafft. Zu den Beratungsfeldern zählen die Kompetenzen & Zusammensetzung von Aufsichtsgremien, deren Organisation & Zusammensetzung einschl. der Evaluierung von Effizienz und Effektivität (ECBE) bis hin zur Steuerung und Vergütung von Aufsichtsrat und Vorstand.

Weitere Informationen über Mercer finden Sie unter [mercerc.com](https://www.mercer.com) oder folgen Sie uns auf [LinkedIn](#).